

Bijlage B

Beheersing van vaardigheden

De onderstaande tabel bevat per contract categorie A, B en C de selectie (aangeduid met een S) van die vaardigheden (TMA competenties) voor de 360 graden analyse. Daarbij is rekening gehouden met de bevindingen van de werkgroep, de uitkomst van de enquête en de uitkomst van de NBCM ledenterugkoppeling.

360	Contract Categorie			Vaardigheden NBCM	Competenties TMA	Drijfveren TMA / toetsbaar
	A	B	C			
1	S	S	S	Accuratesse	Aandacht voor detail	Doelgerichtheid, orde en structuur
2		S	S	Beïnvloeden	Overtuigingskracht	Dominantie, energie en actie, extraversie
3	S		S	Samenwerken	Samenwerken	Hulpverleners, sociabiliteit en contact
4				Informatieanalyse	Geen TMA equivalent	/ Capaciteiten analyse
5	S	S	S	Luisteren	Luisteren	Geen indicatie op drijfveren
6				Mondelinge vaardigheid	Mondelinge vaardigheid	Geen indicatie op drijfveren
7	S	S		Schriftelijke vaardigheid	Schriftelijke vaardigheid	Geen indicatie op drijfveren
8	S	S	S	Onderhandelen	Onderhandelen	Doelgerichtheid, dominantie, sociale empathie
9			S	Ondernemerschap	Ondernemerschap	Ambitie en uitdaging, energie en actie, extraversie
10				Oog voor gezamenlijk belang	Geen TMA equivalent	
11	S	S		Plannen en organiseren	Plannen en organiseren	Doelgerichtheid, orde en structuur
12				Presenteren	Presenteren	Eigenwaarde, extraversie
13	S	S	S	Relatie ontwikkelen	Klantgerichtheid	Hulpverleners, sociabiliteit & contact, sociale empathie
14				Snel schakelen	Besluitvaardigheid	Besluiten nemen, onafhankelijk denken en handelen
15				Vasthoudendheid	Vasthoudendheid	Volharding
16				Visie	Visie	/ Capaciteiten analyse
17	S	S		Cijfermatig inzicht	Cijfermatig inzicht	/ Capaciteiten analyse
18			S	Conflicthantering	Conflicthantering	Confrontatie, Sociabiliteit en contact, Sociale empathie
19	S	S	S	Resultaatgerichtheid	Resultaatgerichtheid	Ambitie & uitdaging, Doelgerichtheid, Pragmatisme

